



ГЛАВА ПЕРВАЯ. ЗАРОЖДЕНИЕ ЗАВОДА

1. ПЕРИОД СТАНОВЛЕНИЯ

Еще в августе 1941 года на базе эвакуированных из г. Ленинграда радиозавода и одного из научно-исследовательских институтов в г. Красноярске был основан радиотехнический завод. Вместе с 93 единицами промышленного оборудования в Сибирь прибыло 157 рабочих и ИТР. Завод стал основной базой для развития в Красноярске радиотехнической промышленности.

Победоносно закончив великую битву с фашистской Германией и империалистической Японией, партия и правительство приняли энергичные меры, направленные на быстрое восстановление наиболее пострадавших в годы войны городов и сел.

18 марта 1946 года Верховный Совет СССР принял «Закон о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства СССР на 1946—1950 годы».

Несмотря на разруху и невиданные в стране трудности, партия и правительство предусматривали строительство новых предприятий промышленности средств связи с тем, чтобы уже в четвертой пятилетке вдвое увеличить выпуск радиоприемников и телевизоров¹.

Учитывая близость транссибирской железнодорожной магистрали, возможность набора рабочих, местные сырьевые ресурсы, а также наличие родственных предприятий для возможного с ними кооперирования, Министерство промышлен-

¹ Директивы КПСС и советского правительства по хозяйственным вопросам, т. 3, М., 1958, стр. 44.

ности средств связи предложило начать строительство одного из радиотехнических заводов в г. Красноярске.

В 1947 году приказом по Министерству уполномоченным по проектированию и строительству Красноярского радиозавода назначается А. Е. Ключеров.

В том же году решением Красноярского городского исполнительного комитета депутатов трудящихся для строительства завода был отведен земельный участок в северо-западной части города за Алексеевской слободой*.

Инженерно-геологические исследования отведенного под строительство завода земельного участка были проведены несколько позднее. Согласно договору от 20 августа 1949 года эти работы выполнялись краевой лабораторией стройматериалов. В ноябре того же года земляные работы были завершены, а камеральные исследования продолжались вплоть до марта 1950 года.

Ленинградский Государственный строительно-проектный институт (ГСПИ-5) и Московский Государственный строительно-проектный институт (ГСПИ-6) разработали проект, а сбор исходных данных по строительству радиозавода и их согласование с Красноярским горисполкомом осуществляло городское управление капитального строительства. Эти работы УКСом были выполнены в течение 1947—1949 годов.

«В эти дни, — вспоминает П. А. Непомнящий, — дирекция строящегося завода получила строительные чертежи из проектных организаций. Строительная организация, в частности, УНР-295, получила их раньше и вела земляные работы сразу на нескольких объектах. Мы приступили к разработке и комплектованию документации по объектам. Изучали и сопоставляли чертежи на месте. Теперь мы могли контролировать ход строительных работ и по качеству, и по срокам готовности объектов...»

Первоначальным проектом предусматривалось производство на заводе коротковолновых радиопередатчиков, смонтированных на автошасси. Впоследствии же в проект были внесе-

* До революции на этом пустыре была заимка Туркетти Артемьева и других землевладельцев, которые сеяли здесь пшеницу, овес, ячмень, гречиху, картофель и овощи. Примерно в 1920—21 гг. Красноярским горисполкомом все эти пустыри были отданы городским организациям под огороды. Земельный участок, который занимает теперь завод, принадлежал в основном ПВРЗ и дено ст. Красноярск. На месте Комсомольского городка рос мелкий густой березняк, а немного выше была красивая березовая роща. Рядом с заводским поселком тянулся большой овраг, который служил местом свалки.

ны существенные изменения, которыми предусматривалось изготовление радиотехнической аппаратуры, керамических изделий и телевизионных приемников.

Начало строительства завода было отнесено к весне 1948 года. В основном велись земляные работы, но 1 июля они были приостановлены из-за отсутствия средств. Лишь с выходом постановления Совета Министров СССР от 6 февраля 1949 года строительные работы на объекте возобновились.

В очерке «С аттестатом зрелости» красноярский писатель Иван Сибирцев писал:

«...Много лет назад на западной окраине старого Красноярска появились первые домики рабочей слободы. Приземистые, тесно лепились они один к другому. То выстраивались в строгую линию, то извивались тонкими змейками, вытягивались в улочки, карабкались по обрывистым глинистым горкам...

Шли годы, выше крыш поднялись кроны деревьев, а дома ветшали, вращались в землю, кособочились. Все так же, как в дни короткой молодости, глядели они подслеповатыми оконцами в улицу, поросшую бурьяном, покрытую пылью.

И тишина, тишина стояла кругом.

Над страной и старым сибирским городом шумели великие события, неузнаваемо менялись жизнь и судьба обитателей домиков. На исходе первой послевоенной пятилетки пришел конец этой устоявшейся тишине. По улицам, сотрясая стекла и сами стены старых домов, двинулась большая техника большой стройки.

Граница города сразу продвинулась дальше на запад, а старые окраинные улицы стали ближним тылом развернувшейся стройки. Теперь никого уже не удивляли ни бесконечные вереницы грузовиков, ни косые руки кранов, распростертые над взметнувшимися к небу на глазах растущими кирпичными стенами.

Так рос проспект Свободный — первая и главная улица нового промышленного района в левобережной части Красноярска. Первым индустриальным очагом этого района стал завод телевизоров...»¹

Новые условия заставили хозяйственные, партийные органы больше уделять внимания закреплению кадров, улучшению жилищно-бытовых условий, культурного обслуживания.

Приказом Министра от 11 мая 1949 года директором строи-

¹ И. Сибирцев «С аттестатом зрелости», Красноярск, 1957, стр. 52—53.

щегося Красноярского радиозавода назначается Н. Д. Троцкий.

В мае 1949 года временно исполняющим обязанности начальника производственного отдела назначается Н. М. Горобец, инженером-технологом — И. А. Гиганов, старшим бухгалтером — Д. Ф. Афанасьев. В июле исполняющим обязанности главного инженера был назначен Э. М. Чернов, на должность заведующей материальным складом 25 июля после окончания железнодорожного техникума была принята Н. М. Лалетина (Туф), которая 16 августа назначается инженером технического отдела.

На основании указания Главка приказом директора от 14 ноября 1949 года вся организационная работа по подготовке кадров поручается главному механику П. А. Непомнющему.

После окончания в 1939 году Томского мукомольно-элеваторного института П. А. Непомнющий работает главным инженером на одном из предприятий Министерства госрезервов. С первых же дней Великой Отечественной войны уходит на фронт. После победы возвращается в родной Красноярск и заведует учебно-производственной практикой учащихся в механическом техникуме. Однако тихая работа не удовлетворяла молодого инженера, и он пришел туда, где труднее — на строящийся радиозавод.

— Я с теплотой вспоминаю своего первого наставника, бывшего механика Петра Александровича Непомнющего, — рассказывает о нем Н. М. Туф. — Этот человек был для меня примером. Грамотный инженер, он обладал еще и большим чувством юмора, каким-то особенным подходом к людям. Он являлся родоначальником одной из первых служб на заводе — службы главного механика-энергетика.

Как уже говорилось выше, все строительно-монтажные работы выполнялись УНР-295 на договорных условиях. Первоочередными сдаточными объектами были котельная, деревообделочный цех, монтажно-комплектовочный корпус (ныне цех сборки телевизоров), гараж-стоянка для автотранспорта и склад. К объектам второй очереди отнесено строительство корпуса горячих цехов, керамического и главного корпусов. Параллельно ведось сооружение подъездных путей от железнодорожной станции Бугач до будущего завода. От городской электростанции на протяжении нескольких километров проходила укладка электрического кабеля. Закладывался кол-

лектор водоканализации, прокладывались трубы городского водопровода, связисты тянули телефонную линию.

Широкий размах подготовительных работ требовал постоянного технического контроля над их исполнением. С этой целью в июле 1949 года при дирекции строящегося завода был организован производственно-технический отдел, который возглавил опытный инженер Н. Е. Сафронов. Работники отдела составляли заявки на оборудование, давали разрешение на замену отсутствующих материалов другими материалами, обеспечивали строящиеся объекты необходимыми металлоконструкциями, сантехническим и электротехническим оборудованием.

Нелегкое это было время, но люди стойко переносили трудности. Об этом периоде Н. М. Туф рассказывает:

— Однажды я встретила своего бывшего преподавателя Н. Д. Троицкого. Он тогда возглавлял дирекцию строящегося завода. Самого завода еще не было, но строительство уже разворачивалось. Это был 1949 год. Троицкий показал мне рисунки:

— Так будут выглядеть корпуса завода в будущем.

Я увидела большие красивые здания, предназначенные для работы большого коллектива.

— Этот завод будет выпускать нужную для народа продукцию, — сказал Троицкий.

Участвовать в строительстве завода, а потом работать на нем, быть в числе коллектива, создавшего своим трудом что-то важное, большое и необходимое, — эта мысль захватила меня. И мне не важно было, кем я начну работать и что буду делать, только бы попасть туда, быть со всеми вместе, почувствовать этот ритм большого труда...

Дирекция завода в то время располагалась в одной из комнат механического техникума. Было тесно. Правда, мне мало приходилось сидеть на месте — на станцию Бугач почти ежедневно поступали оборудование и металлоконструкции для монтажа цехов. Нужно было проверять комплектность оборудования и своевременность его поступления.

Одной из первых самостоятельных работ, в которой я принимала участие, была инвентаризация металлоконструкций, из которых построены корпуса завода. Металлоконструкции были тогда разбросаны по пустырю вдоль железнодорожного полотна.

Вскоре нас перевели в помещение УНР-295, которое находилось по улице Урицкого, но пробыли мы там недолго.

В начале 1950 года переехали в новое двухэтажное здание (ныне улица Мечникова). Расположились в трех комнатах на первом этаже.

Теперь стало намного свободнее. Но люди все прибывали. Со временем в составе дирекции уже насчитывалось три комсомольца, и мы создали комсомольскую организацию. Меня избрали секретарем...

Приближалась осень. Лили холодные дожди. До наступления заморозков необходимо было заложить фундаменты под строительство промышленных объектов и жилья. Сроки затягивались. Опалубка в котловане под деревообделочный цех и траншея для подвода труб к котельной оказались залитыми водой и затянутыми размокшей глиной. Пока не ударили морозы, пришлось вычерпывать воду почти вручную. Мокрые, испачканные в грязи, усталые люди сделали, казалось, невозможное — отстояли опалубку и траншею от разрушения, проявив при этом высокую сознательность и энтузиазм. Образцы самоотверженного труда показали коммунисты и комсомольцы. Именно о таких людях В. И. Ленин писал: «...государство сильно сознательностью масс. Оно сильно тогда, когда массы все знают, обо всем могут судить и идут на все сознательно»¹.

В эти трудные для стройки дни начальник производственно-технического отдела Н. Е. Сафронов вылетел в Москву, в отдел капитального строительства Первого Главного управления Министерства, чтобы решить вопрос о строительстве новых объектов на 1950 год.

С каждым годом все выше и выше поднимались стены будущих корпусов завода. Несмотря на жестокие морозы, выпавшие на зиму 1950 года, люди не покидали строительной площадки. На большой высоте, когда даже от слабого ветра обжигало до обморожения лицо и руки, они устанавливали и сваривали фермы металлоконструкций, рыли траншею — словом, делали все, чтобы ускорить пуск сибирского гиганта.

— Я помню, когда наша небольшая группа комсомольцев вышла прорубать траншею для кабеля и подстанции, — рассказывает Н. М. Туф. — Долбить лед зимой — работа не очень приятная, но вышли на воскресник дружно, по собственному желанию. Это была хорошая проба сил комсомольской организации...

«Мне в основном приходилось работать на разгрузке

¹ В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 35, стр. 21.

металлоконструкций и оборудования, — вспоминает другой ветеран завода Ф. Д. Заброденко — тракторист, до поступления на радиозавод работавший в УНР-295. — Вагоны с грузом поступали почти ежедневно. Железнодорожная ветка до завода была уже проложена. Помню, зима в 1950 году была снежная. Часто заносы были настолько велики, что расчистку полотна от снега вели по несколько дней всем коллективом завода. Тогда выгрузка металлоконструкций и оборудования производилась на станции Бугач. Однажды поступил в адрес завода кузнечный молот. Выгрузили его на товарном дворе станции. И вот махину весом в шестнадцать тонн на листе железа я буксировал трактором. Самое трудное заключалось в переброске груза через железнодорожное полотно. К нашей радости все обошлось благополучно...»

Офицер запаса К. В. Мартынов около года проработал слесарем в слесарно-каркасном цехе радиотехнического завода, затем в том же цехе — мастером, а в 1951 году поступил на радиозавод и был направлен на учебу в Москву. В своих воспоминаниях он пишет:

«После окончания курсов меня направили в цех нестандартного оборудования. Трудности были большие. Нехватало инструмента и материалов. Трудно было и с оборудованием. Листовое или профильное железо обычно рубили вручную...»

Директор строящегося завода Н. Д. Троицкий, главный инженер Э. М. Чернов, начальники отделов П. А. Непомнящий, И. З. Ицкович, А. В. Филатов и другие ответственные работники и специалисты постоянно находились на строительных площадках, подбадривали людей, на месте решали массу неотложных вопросов.

Главным распорядителем всех строительных работ в то время был А. В. Филатов*, имеющий за плечами не только специальную инженерную подготовку, но и большой опыт.

* После окончания в 1939 году Сибирского лесотехнического института А. В. Филатов работает техническим руководителем на Красноярском лесозаводе № 4, затем руководит строительными работами в воинской части Красноярского гарнизона, а с 1947 года он — начальник цеха на радиотехническом заводе. Позднее его переводят в управление капитального строительства. На строящийся радиозавод А. В. Филатов пришел старшим инженером. В декабре 1950 года его назначают заместителем начальника отдела главного технолога, затем — главным инженером ОКСа, где проработал до 1974 года. Уйдя на заслуженный отдых, он не порывает связи с заводом, продолжая работать в ОКСе.

Городская партийная организация потребовала от дирекции строящегося завода форсирования **строительно-монтажных работ** с тем, чтобы уже в 1953 году завод мог дать первую продукцию. Было выделено около 200 млн. рублей капиталовложений (в старом исчислении); что позволило значительно расширить фронт **строительно-монтажных работ**, заложить фундаменты новых производственных объектов.

В самый разгар строительства с целью его удешевления в проект были внесены некоторые коррективы. Частичной реконструкции в основном подвергся главный корпус, так как производственные объекты, запланированные к сдаче под монтаж оборудования в первую очередь, находились в стадии завершения. Прежде всего, общая высота главного корпуса была снижена на целый метр. Некоторые изменения также внесены и в производство отделочных работ. В результате стоимость строительных работ сократилась на 15 процентов.

Для согласования внесенных в первоначальный проект существенных изменений в Министерство выехал начальник производственно-технического отдела И. З. Ицкович*.

Изменения в проекте нужны были еще и потому, что в условиях Сибири многие его элементы на практике не выдерживали проверки временем.

— Металлоконструкции, — рассказывает И. З. Ицкович, — поступали с завода Мессершмидта из Германии. Поступавший на завод груз складировался на станции Бугач. Чтобы найти какое-либо соединение для металлоконструкций — уходили часы, иногда и дни. Зимой 1951 года привозной металл не выдержал сибирских морозов. Металлоконструкции подверглись деформации. В монтажно-комплектационном и керамическом корпусах мы были вынуждены ставить дополнительные крепления...

Заканчивался 1950 год. Подходили к концу строительные

* Работавший до него Н. Е. Сафронов был переведен на другую работу. И. З. Ицкович после окончания в 1938 году Красноярского лесотехнического (технологического) института несколько лет работал начальником отдела труда и заработной платы в тресте «Красноярскдревбумпром», послав, за годы Великой Отечественной войны, вырос от командира взвода разведки до заместителя командира дивизиона, имеет правительственные награды. В 1946 году в звании гвардии старшего лейтенанта И. З. Ицкович вернулся в Красноярск и работал заместителем директора металлургического техникума по учебной части. В конце 1949 года поступил на строящийся радиозавод и 3 декабря назначен начальником технического отдела. На первом же партийном собрании коммунисты избирают его своим секретарем.

монтажные работы в монтажно-комплектовочном корпусе. На смену строителям пришли монтажники. Для осуществления контроля за проведением монтажных и электромонтажных работ и подготовкой цехов к пуску 30 декабря 1950 года дирекция завода назначает временных руководителей цехов из числа работников отдела главного технолога. Так, исполнение обязанностей начальника механического и ремонтно-механического цехов было возложено на старшего инженера А. А. Белько. Контроль за всеми работами в слесарно-каркасном цехе поручается технику А. М. Попову, а в деревообделочном — А. Р. Ткаченко.

Руководители цехов отвечали за монтаж технологического оборудования и приемку поступившего оборудования на центральный склад, за приемку электромонтажных работ от электриков технического отдела и смонтированного оборудования от главного механика завода, за получение с центрального склада инструмента, необходимого для дальнейшей работы цехов, и оснащение цехов различным инвентарем.

Организация цехов проходила зимой. В помещениях было холодно. Железные печки — «буржуйки», установленные на скорую руку, обогревали слабо. Поэтому первоочередной задачей, стоящей перед монтажниками, был пуск заводской котельной, насчитывающей в своем штате уже 22 человека.

В морозные январские дни 1951 года был запущен первый трехтонный котел. Однако давление в городской водопроводной сети оказалось недостаточным: в течение часа оно несколько раз падало до нуля, и заполнение котла через водопроводную сеть без подкачки практически было невозможным. Выход был один — от наружного стояка подавать воду через пожарный рукав. Вымокшие и продрогшие, по несколько часов подряд работали люди. Во время наполнения котла водой приходилось несколько раз втаскивать в помещение рукава, чтобы они оттаяли, а также для замены отдельных участков, лопнувших на изгибах. Но вот все трудности позади — 18 января 1951 года первый трехтонный котел был пущен, а через месяц — второй, восьмитонный. В цехи пошло живительное тепло.

Один из первых кочегаров И. И. Плотников, ранее работавший кочегаром на Красноярском комбайновом заводе, о тех забываемых днях вспоминает:

«Когда я пришел сюда, один котел уже действовал. Кочегарами в основном работали молодые ребята, закончившие трехмесячные курсы при дирекции завода. Уголь был пло-

хой, горел не жарко, и цехам не хватало тепла. Горы золы и шлака лежали в помещении котельной и снаружи. Сказывалась нехватка транспорта. Автоподъемник еще не был смонтирован, и уголь для топок возили на тачках или носили в мешках, для чего часть рабочих снимали с других участков».

«Иногда вагоны с углем подавали ночью, — пишет газета «Телевизор», — И комсомольцы принимали активное участие в их разгрузке. Этим они не раз спасли котельную.

Особенно активными и добросовестными были комсомольцы И. Денисенко, А. Можаров, В. Дьяков, В. Олейников, В. Коптелов, Н. Липин, Ю. Чернов...»

Уголь, как и другие грузы, доставлялся на автомобилях с правого берега Енисея: по понтонному мосту — летом, по льду — зимой. Особенно трудно было весной. Шоферы зачастую работали сверхурочно, их вызывали даже среди ночи и отправляли в рейс. Бывали случаи, когда смерзшийся уголь нужно было разбить на куски, чтобы грузить в самосвалы. Водители проявляли при этом высокую сознательность.

Проведение монтажных и электромонтажных работ означало, что цехи вступали в последнюю свою предпусковую стадию. Нужно было еще оборудовать производственные помещения верстаками, стеллажами, для изготовления которых в одной из комнат монтажно-комплекточного корпуса организуется столярная мастерская. В январе 1951 года под руководством мастера Т. А. Можарова она приступила к выполнению задания. Вскоре необходимый цехам инвентарь был изготовлен. А 28 декабря 1951 года на завод прибыла государственная комиссия по приемке в эксплуатацию цехов первой очереди.

Дирекция завода совместно с представителями подрядной строительной организации предъявила комиссии готовые к сдаче в эксплуатацию монтажно-комплекточный корпус, деревообделочный цех, складской корпус, котельную — всего 18 объектов промышленного назначения.

На основании приказа Министерства от 18 декабря 1951 года комиссия предложила дирекции завода принять от строителей УНР-295 предъявленные к сдаче объекты. Строителям было предложено закончить монтаж технологического оборудования в монтажно-комплекточном корпусе и деревообделочном цехе с одновременным подключением его к силовой и местной электроосветительной сети.

На основании утвержденного проекта временного разме-

щения производства принятые в эксплуатацию промышленные объекты по акту были переданы дирекции завода.

«Прошло немало времени, пока корпуса, оторвавшись от земли, смогли заявить о себе как о готовых зданиях, — пишет в своих воспоминаниях Н. М. Туф. — Мне кажется, что я тогда росла вместе с ними. Особенно волнующие события наступали при сдаче очередного объекта в эксплуатацию. Готовое здание заполнялось оборудованием, которое оживало и начинало работать. Как много это значит: завод работает! В то время стали приезжать молодые специалисты, многие из которых и сейчас работают на нашем заводе...»

Выполняя указания ЦК ВКП(б), краевой комитет партии уделял значительное внимание работе предприятий промышленности и транспорта, важнейшим стройкам, в том числе Красноярскому радиозаводу.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ ЦЕХОВ

Во второй половине 1952 года была введена в эксплуатацию группа цехов первой очереди, и завод приступил к основной своей деятельности. 30 июля директор завода подписал приказ о переводе всех работников на утвержденные Министерством штаты.

Для обеспечения выполнения производственной программы 1952 года были организованы цехи: паросиловой и сантехнического хозяйства*, ремонтно-механический и нестандартного оборудования, эксплуатации подъездных железнодорожных путей и слаботочного хозяйства. На площадях бывших мастерских нестандартного оборудования образован цех ремонтно-механический и нестандартного оборудования. Обязанности начальника мастерских исполнял В. М. Потапов.

Старейший работник завода, бывший мастер по изготовлению нестандартного оборудования Д. А. Плотников вспоминает:

«Располагались мы во временном здании, где ныне базируется цех по изготовлению кондукторов и приспособлений. В помещении было сыро и холодно. В дождливую погоду вода с крыши просачивалась на пол.

В мастерских было установлено четыре металлорежущих станка — токарный, фрезерный, сверлильный и модернизированный токарно-винторезный. Оборудования не хватало. На помощь приходила смекалка. В зависимости от производст-

* Эти цехи действовали уже почти полтора года.

венных нужд токарно-винторезный станок претерпел множество дополнительных модернизаций и использовался для выполнения различных операций...»

В июне 1952 года организуется цех эксплуатации подъездных железнодорожных путей. Начальником цеха назначается С. Ф. Долин. На небольшой коллектив цеха возлагается содержание в рабочем состоянии железнодорожной ветки, соединяющей завод со станцией Бугач.

Одним из первых был организован цех слаботочного хозяйства.

Еще в 1950 году завод получил аппаратуру внутренней связи, но для монтажа коммутатора не оказалось специалистов. Пришлось обращаться к сторонним организациям. Установочные работы проводил Ю. А. Туф, назначенный затем начальником станции. В том же году коммутатор был установлен, и заработала первая не только на заводе, но и в городе автоматическая телефонная станция. Монтером связи был принят И. П. Исаев.

«После пуска автоматической телефонной станции, — вспоминает он, — обслуживали ее всего три человека. Кроме меня и начальника станции Ю. А. Туфа, еще был спайщик-кабельщик Н. П. Шергин. Приходилось работать сутками. Нужно было дежурить на станции, делать новые проводки и ходить на устранение повреждений».

Для монтажа поступающего оборудования на заводе была организована монтажно-такелажная группа под руководством Э. Л. Либмана.

«Такелажники вели работы по изготовлению и установке вытяжных труб и пылеуловителей в отстроенных цехах, — вспоминает Т. А. Можаров. — Меня назначили бригадиром. Тогда же была организована небольшая кузница. Работали в ней т. Оленев, И. Носков и др.

Для монтажа оборудования требовались специальные крепления, которые без помощи кузницы трудно изготовить своими силами. Поэтому организация кузнечного участка была как нельзя кстати...»

И все же деятельность созданных подразделений и служб в основном сводилась к выполнению заданий для заводских нужд. К тому же, в монтажно-комплектночном корпусе и деревообделочном цехе размещались механические и инструментальные цехи, участок керамики и пластмассы радиотехнического завода. И лишь после того, как распоряжением Министерства от 9 июля 1952 года деревообделочный цех,

котельная, электроцех и ЖКО с 1 сентября 1952 года были выведены из подчинения радиотехнического завода и переданы Красноярскому радиозаводу, коллектив получил твердое государственное задание.

Таким образом, дата 1 сентября 1952 года считается днем, когда завод начал функционировать самостоятельно.

Вместе с деревообделочным цехом заводу был передан и станочный парк — три сверлильных, фрезерный, токарный, строгальный и шлифовальный станки, три циркулярные пилы, компрессор, электромоторы к станкам и другое оборудование на общую сумму 49,5 тыс. рублей.

Выпуск продукции в объемах и номенклатуре сохранился за цехом и после его передачи.

В цехе уже насчитывалось 45 человек рабочих, инженерно-технических работников и служащих. Руководил коллективом цеха К. И. Парфентьев.

К. И. Парфентьев в 1940 году окончил Красноярский лесотехнический институт по профилю «Механическая обработка древесины». С 1941 года работает в Рязани на одном из авиационных заводов, а в 1943 году его включают в выездную бригаду по ремонту самолетов на прифронтовых аэродромах. В 1946 году он поступает на радиотехнический завод и возглавляет деревообделочный цех. В 1948 году его принимают в члены партии.

Многие ветераны деревообделочного цеха работают и по сей день. Это столяры С. И. Оберенко, А. А. Озеров, М. Е. Рудницкий, В. В. Баженов, мастер А. И. Лепишев, модельщик А. Т. Голубцов, кладовщица Т. И. Болбат и другие.

«На радиотехнический завод я поступил в 1947 году, — вспоминает один из ветеранов завода и цеха А. И. Лепишев. — С передачей цеха заводу телевизоров меня назначили мастером. Частые перебои с материалами срывали плановые задания. К тому же материал поступал сырой, а сушильные камеры не обеспечивали сушку древесины. Приходилось обращаться за помощью к коллективам деревообрабатывающего комбината и радиотехнического завода. Не хватало и оборудования. Многие работы — например, вырезка шипов в таре, покраска, шпаклевка, зачистка, лакировка, — производились вручную...»

С подчинением заводу электроцеха, которому были приданы все введенные в эксплуатацию энергетические объекты, мощность деревообделочного цеха значительно возросла.

В эти дни меняется руководство завода. В связи с пере-

ходом Н. Д. Троицкого на другую ответственную работу 12 октября 1952 года директором завода назначается Ф. Т. Капустин.

В качестве неотложных мер для пускового периода прежде всего необходимо было улучшить формы и методы работы производства и общественных организаций, мобилизовать трудящихся на выполнение хозяйственных задач, развернуть их активность, ибо «...чем сплоченнее коллектив, тем больших результатов он достигает, тем активнее его члены участвуют в совершенствовании всего производства»¹. Некоторые шаги в этом направлении были сделаны в конце 40-х — начале 50-х годов: активизировали свою работу партийные, профсоюзные и комсомольские организации, более широко стали привлекаться трудящиеся к управлению производством.

К концу 1952 года на заводе уже насчитывалось 25 коммунистов. В октябре состоялось партийное собрание, на котором избрано партийное бюро, а секретарем — И. Л. Борзенков, старший лейтенант запаса, член партии с 1942 года. Заместителем секретаря был избран К. И. Парфентьев.

Под руководством партийного бюро коммунисты более активно и горячо стали вмешиваться в организационные вопросы по ускорению строительно-монтажных работ, сдаче в эксплуатацию цехов, пуску завода. Так, к 35-й годовщине Великой Октябрьской социалистической революции коллектив завода и строители добились значительных успехов. За высокие показатели в труде 28 первым рабочим объявлена благодарность, из них: по деревообделочному цеху — 12, по электроцеху — 3, по центральной котельной — 6, по цеху нестандартного оборудования — 3 и по военизированной охране — 4 человека. Коммунисты решали вопросы и производственного характера, так как завод на четвертый квартал 1952 года получил плановые задания. Заводу потребовались квалифицированные специалисты, окончившие высшие и средние специальные учебные заведения.

В октябре 1952 года по направлениям Министерства на Красноярский радиозавод прибыла группа молодых специалистов — выпускников высших и средних специальных учебных заведений страны. С дипломами об окончании Свирского электромеханического техникума приехали В. М. Шерстнев, М. Г. Гоба, И. Л. Денисенко, из Киева прибыл А. П. Есин,

¹ М. В. Грамов. «Деятельность КПСС по повышению роли трудовых коллективов в коммунистическом воспитании трудящихся» — «Вопросы истории КПСС», 1975, № 2, стр. 7.

из других городов — В. Г. Матвеев, В. И. Дьяков, А. А. Можаров, Н. А. Ищенко. А. П. Есин был назначен на должность инженера технического отдела*, В. Г. Матвеев — техником инструментального отдела, А. А. Можаров — техником отдела главного механика, Н. А. Ищенко — инженером технического отдела.

К концу октября 1952 года на заводе уже насчитывался 31 специалист, прибывший по направлению. После годичного обучения на курсах при Московском НИИ-20 приступили к работе Ю. П. Тесленко, К. В. Мартынов и другие.

Молодые специалисты сразу же столкнулись с первыми трудностями быта: нехватало не только жилья, но и коек в общежитии, многим не была предоставлена работа по специальности, полученной в учебном заведении.

«Поселить нас в общежитие не могли, и поэтому временно мы жили в заводоуправлении, — позднее делился своими воспоминаниями В. М. Шерстнев. — Спать приходилось на столах и стульях. Трудности были и помимо жилья. Нас не могли определить на работу по своим специальностям. Многие из нас работали на радиотехническом заводе, который арендовал у нашего завода корпус цеха сборки телевизоров. Работали помощниками мастеров и технологов.

На одном из собраний молодых специалистов было решено избрать заводской комитет комсомола. Комсоргом избрали меня, членами комитета комсомола — Аню Есиченко и Юрия Туф...»

Создание заводского комитета комсомола всколыхнуло молодежь. Сложилось крепкое ядро коллектива. Комсомольцы и молодежь организованно проводили мероприятия по укреплению трудовой дисциплины, по выполнению производственного плана, по уборке и озеленению заводской территории и жилого поселка, устраивали коллективные выходы в кино, на каток, организовывали прогулки за город.

Усиливается и внимание к жизни коллектива, к его активности со стороны партийных, комсомольских и советских органов Красноярска. В цехах и на строительных объектах стали чаще бывать руководители краевого, городского и районного партийных комитетов. Все это способствовало повыше-

* В 1954 г. А. П. Есин — главный конструктор завода. Затем заместитель главного инженера. В 1967 г. по решению партийного комитета едет на шестимесячные курсы руководящих работников, после окончания которых работает заместителем директора завода по производству. Ныне — главный инженер завода и производственного объединения.

нию роли партийной и комсомольской организаций на заводе, укреплению их связи с массами.

Закачивался 1952 год. Молодой коллектив завода подводил итоги основной своей деятельности за прошедший период.

На 1 января 1953 года фактически численность производственно-промышленного персонала на заводе составила: рабочих — 45 человек, учеников — 5, инженерно-технических работников — 24, служащих — 9, младшего обслуживающего персонала — 1. Весь персонал молодого предприятия, включая и непромышленную группу, составлял 102 человека.

В течение четырех месяцев самостоятельной деятельности завод выработал: кузовов — 13 комплектов, мебели для кузовов — 3646 единиц, ЗИП — 200 комплектов, радиодеталей — 19376 штук. Для нужд цехов было изготовлено 14 наименований нестандартного оборудования.

Прошло около трех лет, как был заложен фундамент первого объекта строящегося Красноярского радиозавода. Были удачи, были и трудности, но люди преодолели их потому, что рядом, бок о бок, трудились коммунисты. Все, что завоевано в суровой и трудной борьбе, — было самым дорогим для человека. Это и есть «...та новая психология, которая в рабочем классе создается...». Всего один квартал работал коллектив завода в 1952 году по выполнению государственного плана. На 4 месяца план по выпуску продукции намечался в объемах 700 тыс. рублей, фактически выполнение составило 1483 тыс. рублей.

Старые работники завода — фронтовики, прошедшие трудные дороги войны, и молодежь, влившаяся в коллектив после окончания учебных заведений, — были одинаково горды тем, что они построили завод и дали первую продукцию.

Это было начало. Это была первая крупная победа. А впереди стояли новые задачи, еще большие по объему. Завод вступал в основную стадию производственной деятельности.

3. РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Краевая и городская партийные организации неослабное внимание уделяли радиозаводу, который в 1953 году переживал важный период пуска. Перед коллективом завода ставилась задача быстрейшего завершения строительно-монтажных работ на главном производственном корпусе, ввод в дей-

1 В. И. Левин. Полн. собр. соч., т. 37, стр. 452.

етвие керамического и горячих цехов первой очереди, подготовке конструкторской и технологической документации по выпуску первых изделий «Град» и фильтров к передатчикам. Технологическим процессом предусматривалось изготовление отдельных деталей изделий способом литья. Прежде эти детали поступали с родственных предприятий. Поэтому дальнейшее освоение изделия «Град» и других изделий было немислимо без своего литейного производства. Организация литейного участка была поручена коммунисту Б. В. Мясниковичу*.

С пуском литейного участка возникла острая необходимость в пескоструйной очистке поверхности деталей перед покраской. За проектирование и изготовление оборудования взялся молодой инженер, выпускник Киевского политехнического института А. П. Есин. Это была его первая самостоятельная работа. В предельно сжатые сроки был готов проект, в соответствии с которым на площадях корпуса горячих цехов и возник пескоструйный участок.

Планные задания на 1953 год сохранились за заводом в прежней номенклатуре с увеличением лишь объемов производства. Партийная организация особое значение придавала подготовке кадров. Под ее руководством были скомплектованы несколько групп рабочих для отправки на учебу.

В начале 1953 года командировается в Москву конструкторско-технологическая группа в составе В. В. Червищева, А. М. Эткина, Г. Д. Кожанова, В. В. Родзевича, которая должна была подготовить на месте и выслать на завод чертежи изделия, оснастки, инструмента, а также технологическую документацию и необходимые нормативные материалы. В ее обязанность также входило получение двух готовых изделий и порядка 25 комплектов россыпи деталей изделия «Град». Организация, подготовка и исполнение всех работ были поручены руководителю бригады Г. Д. Кожанову.

Изготавливать шкафы для нового изделия предусматривалось своими силами, для чего было решено организовать слесарно-каркасный участок, на базе которого в дальнейшем создать слесарно-каркасный цех. Мастером участка был назначен К. В. Мартынов.

«Работы было много, — вспоминает Н. Гупалов, бывший тогда секретарь партийной организации слесарно-каркасного цеха. — Нужно было готовить нестандартное оборудова-

* В настоящее время работает главным конструктором на одном из заводов в г. Карачаево.

ние для цехов, а вечерами после работы коллективно наводить порядок на территории завода. И вот настал час, когда завод стал выпускать первую радииную продукцию...»

В июле 1953 года два изделия «Град» поступили на завод. Немного позднее прибыли и детали россыпью.

К концу 1953 года первая опытная партия изделия «Град» в количестве пяти комплектов уже монтировалась в каркасах собственного производства, изготовленных коллективом слесарно-каркасного участка.

На первых порах остро ощущалась нехватка производственных площадей. Посоветовавшись с партийной организацией, администрация завода решила временно на площадях нынешней типографии (в другой части керамического корпуса и корпусе горячих цехов заканчивались строительномонтажные работы) разместить основные цехи — монтажно-сборочный и механический.

Чтобы как можно быстрее освоить новую продукцию, по просьбе партийной организации и администрации радиозавода Министерство направило в Красноярск группу рабочих и инженерно-технических работников, знакомых с производством и сборкой изделия. Приказом министра от 8 июня 1953 года главным инженером и заместителем директора завода назначается Н. П. Ковтуненко. Основная тяжесть всех работ по освоению изделия ложилась на монтажно-сборочный цех. Начальником был назначен П. П. Седов, его заместителем — И. В. Черкасов.

Партийная организация оказала помощь в комплектовании цеха рабочими кадрами. Эта работа была проведена в сжатые сроки. В июле 1953 года, вскоре после организации цеха, прибыла первая группа выпускников ремесленного училища: 8 радиомонтажников и 19 регулировщиков. Таким образом, сложился молодой дружный коллектив, готовый не только осваивать «Град», но и производить в дальнейшем новые сложные изделия.

Одна из выпускниц ремесленного училища Н. П. Зыкова об этом периоде своей трудовой деятельности вспоминает:

«После окончания ремесленного училища № 3 г. Красноярска нас, восемь монтажниц и девятнадцать регулировщиц, направили в монтажно-сборочный цех. В то время там работало десять-двенадцать человек. Хотя цех и именовался монтажно-сборочным, но в нем были участки и по механической обработке. Поначалу мы занимались уборкой помещений: мыли окна, полы, устанавливали верстаки. Когда же

получили два комплекта узлов и блоков изделия «Град» — производили сборку и монтаж. Вернее, учились заново. Тех знаний, которые мы получили в училище, явно нехватало. Изделие было сложным, поэтому после сборки и монтажа мы его разбирали вновь. Вот так и получали практику. Под руководством мастера Ю. П. Тесленко изготавливали шаблоны. Нередко ощущалась нехватка материалов и инструмента. Для шаблонов, например, нужны были шпильки-штыри, мы их рубили из проволоки...»

Специальность слесаря-сборщика радиоаппаратуры Ю. П. Тесленко получил еще на радиотехническом заводе. На радио-завод он пришел в 1951 году и с организацией монтажно-сборочного цеха был назначен мастером монтажно-сборочного участка.

— Трудностей было много, — рассказывает он. — Не было основного монтажного инструмента — паяльников и кусачек. Выручала служба главного механика. Паяльники изготавливали в электроцехе, правда, громоздкие и тяжелые, питание к ним поступало от электросети напряжением в 220 вольт. Потом установили трансформаторы на 36 вольт. Усовершенствовались и электропаяльники...»

В августе 1953 года на завод прибыли молодые специалисты — выпускники Воронежского радиотехнического техникума В. И. Царенко, Н. А. Митрохина, Д. К. Никитин, В. П. Курдюков, В. М. Митюнов, Е. С. Емельянов.

В ноябре 1953 года после окончания ремесленного училища прибыла группа электрообмотчиков в количестве 12 человек.

С пуском завода в 1952 году конструкторско-технологическую подготовку производства осуществлял технический отдел. Коллектив отдела проектировал оснастку, нестандартное оборудование и кузова.

Спустя год назрела необходимость в разделении работ. 19 сентября 1953 года по приказу директора технический отдел реорганизуется в две самостоятельные группы — конструкторскую и технологическую. 26 ноября 1953 года эти группы преобразуются в отделы.

Руководителем отдела главного конструктора был назначен А. П. Есин. Разработку документации вели молодые специалисты В. И. Дьяков, В. П. Курдюков, В. Т. Олейников, М. Г. Гоба, Г. Г. Лебедь, В. Н. Коптелов.

Руководителем отдела главного технолога был назначен К. С. Каленистов. В отделе организуются конструкторское бю-

В связи с создавшимся положением временно приостановилось строительство жилья, замедлились темпы ввода в эксплуатацию промышленных объектов, в том числе и на строящемся радиозаводе. Однако плановые задания в данной ситуации оставались неизменными. По решению партийной организации дирекция завода предъявила генеральному подрядчику жесткие требования: в кратчайший срок завершить строительно-монтажные работы на «замороженных» объектах. Главному механику П. А. Непомнющему было поручено провести монтаж технологического оборудования и подключить его к электрической сети с тем, чтобы цехи сразу же могли выдавать продукцию. Приемкой установленного оборудования в монтажно-сборочном цехе занимался его начальник П. В. Седов, в цехе керамики — инженер А. И. Шубкина.

Сроки пуска в эксплуатацию гальванического и малярного участков цеха покрытий также были сорваны. Не были изготовлены ванны, отсутствовала вентиляция в травильном и полировальном отделениях. Предстояло выполнить много работ по электромонтажу оборудования. Тогда дирекция завода обязала начальника цеха Н. Романова в ближайшее время пустить в эксплуатацию ванны цинкования, никелирования и меднения. Позднее намечалось подключить и ванну хромирования.

Помимо производства радиотехнической аппаратуры Красноярский радиозавод должен был изготавливать и керамические детали, причем не только для себя, но для родственных предприятий страны, которые в них испытывали недостаток. Детали из керамики производил только один завод — радиотехнический, имеющий небольшую керамическую мастерскую. Объем работ был крайне незначительным, и вся продукция из керамики шла в основном на собственные нужды. Такое положение дел не устраивало руководство обоих заводов в Красноярске — ни радиотехнического, ни радиозавода. Обсудив этот вопрос и посоветовавшись с коммунистами, дирекция радиозавода предложила Министерству сосредоточить крупное керамическое производство на одном из двух предприятий, тем более, что на радиозаводе будет свой керамический цех.

В апреле 1954 года начальник Главного управления Министерства подписал приказ о передаче из подчинения радиотехнического завода в подчинение радиозавода керамической мастерской со всем имеющимся на ее территории оборудованием, оснасткой и технологической документацией. С ок-

тября 1954 года бывшая мастерская уже функционировала на радиозаводе как керамический цех.

Было тесно, неудобно, потому что на площадках керамического корпуса временно располагались пластмассовый и инструментальный цехи. С вводом главного корпуса эти цехи перешли туда, а керамический остался на прежнем месте. Начальником керамического цеха был назначен Б. С. Комарьков, а главным куратором, пока осваивалась новая продукция, — инженер завода «Сибизолятор» Б. А. Абалаков.

— Первая продукция, которую изготавливал цех, — рассказывает ветеран цеха, ныне его начальник Ю. Д. Рогачев*, — были вариометры, роторы, изоляторы и стержни, причем стержни только нарезались в размер из готовых заготовок, поступающих из ГДР. Всю остальную продукцию делали вручную или на станках из болванок, которые нам привозили с завода «Сибизолятор». Первыми токарями, которые изготавливали эту продукцию на станках, были В. В. Платонов** и К. Г. Барахтенко. Вся продукция поступала на радиотехнический завод...

В 1954 году коллектив Красноярского радиозавода вступил в основную фазу своей производственной деятельности. Перед ним стояла задача — выпуск изделий «Град», кузовов в количестве 40 штук в месяц, совершенствование керамического производства.

Выпуск кузовов в таких больших объемах потребовал ввести пооперационный метод их изготовления и сборки.

Для обеспечения нормальной работы молодого предприятия сибирской радиотехнической индустрии и выполнения государственного плана в первую очередь были осуществлены важные мероприятия, разработанные партийным бюро и администрацией завода, по организации технических отделов и вспомогательных служб, по подготовке и массовому обучению рабочих кадров.

В январе 1954 года под руководством и при непосредственном участии партийного бюро технический совет завода рассмотрел и одобрил технологическую планировку временного размещения цехов. Были организованы 11 цехов: механический, каркасно-заготовительный, деревообделочный, монтажно-сборочный, ремонтно-механический, керамический,

* На завод поступил в 1958 г. Работал токарем в керамическом цехе. После службы в Армии в 1962 г. вернулся в цех. Работал мастером. С 1969 г. — руководитель цеха.

** Ныне начальник ПДБ керамического цеха.

лакокрасочных и гальванических покрытий, инструментальный, паросиловой, транспортный и электроцех. Отделу кадров поручалось укомплектовать цехи инженерно-техническими работниками и рабочими в соответствии с утвержденными штатными расписаниями и расчетами на потребное их количество по каждому подразделению. Заготовительным цехам устанавливается план с таким расчетом, чтобы в мае партия изделия «Град» была отгружена.

Отдел главного технолога разработал и представил на обсуждение партийно-хозяйственного актива организационно-технические мероприятия, обеспечивающие быстрое выполнение заводом установленной производственной программы.

Первичные партийные, профсоюзные и комсомольские организации, созданные в цехах и отделах, глубже стали вникать в сферу деятельности производственных коллективов, распространять свое влияние на каждого рабочего, инженерно-технического работника и служащего. Немалую помощь дирекции завода они оказывали и в расстановке кадров. С их помощью были укомплектованы специалистами основные отделы заводууправления — главного конструктора, главного технолога, главного механика, планово-экономический, производственно-диспетчерский, труда и заработной платы, технического контроля, материально-технического снабжения, главная бухгалтерия, капитального строительства, отдел кадров, административно-хозяйственный и заводская лаборатория.

Первым руководителем производственно-диспетчерского отдела был С. И. Поварухин*, до этого работавший на радиотехническом заводе. По своему количественному составу отдел был небольшим. Первыми его работниками были В. К. Тикунова, Л. И. Борисова, Е. Д. Наумова, Н. А. Сидорова. Главным диспетчером завода был Ф. М. Сиротинский**

Для обеспечения завода материалами технического назначения первоначально были сформированы две группы — снабжения и комплектации. Группа снабжения, состоящая из трех человек, была создана еще летом 1952 года, возглавил ее С. И. Кузьмин. Через год руководителем назначается А. В. Калинин. В начале 1954 года создается отдел снабжения, в нем уже работает 20 человек.

* Ныне пенсионер.

** Ныне начальник цеха комплектации.

С завершением комплектования технических и вспомогательных служб заводоуправления заметно улучшается внутризаводское планирование. Строго выдерживается график ритмичности по запуску в серию и выпуску товарной продукции, разработанной производственно-диспетчерским отделом. Для контроля за работой цехов завода на основе графика ритмичности стали разрабатываться ежемесячные оперативные графики.

Сборка и монтаж первой партии изделия «Град» близилась к концу. Завершался заключительный цикл — отработка передатчика в рабочих режимах. Одновременно в отделах главного технолога и главного конструктора идет коррекция технической и технологической документации, устраняются ошибки, обнаруженные в опытной партии.

Однако сроки отгрузки первой партии изделия «Град» были сорваны. Для выяснения причин невыполнения плана на завод прибывают заместитель министра Аткарский и начальник Главка Немцов.

Наряду с причинами производственно-технического характера комиссия признала и виновным директора завода Ф. Т. Капустин ввиду слабого контроля за ходом производства и неприятия мер по выполнению государственного плана отстраняется от должности директора завода.

С 1 июня 1954 года директором Красноярского радиозавода назначается И. Т. Крылов, до этого работавший начальником производства одного из промышленных предприятий Красноярска.

С приходом И. Т. Крылова на заводе повышается требовательность, ответственность каждого работника за порученное дело, крепнет трудовая дисциплина, улучшается культура производства.

В июле отгружается первая партия изделия «Град». К концу 1954 года первая очередь радиозавода уже работала на полную мощность. Для молодого коллектива завода это была большая победа.

С первых же дней организации сборочного цеха люди работали и учились: учились мастерству у старших товарищей, учились самостоятельно, не считаясь с личным временем и отдыхом. И вот настало время, когда полученные знания и приобретенный в процессе труда опыт воплотились в действительность. Вчерашние школьники и выпускники ремесленных училищ, ничего не умевшие делать, мало верившие в свои

силы и возможности, стали настоящими, полноправными рабочими, специалистами, они стойко преодолели все трудности и выполнили поставленную перед ними задачу. «Ведь когда история подводит к определенному рубежу и требует: выполни, — сказал М. И. Калинин в годы первых пятилеток, — то хочешь, не хочешь, а находятся люди, которые выполняют, находятся беззаветные работники, которые целиком отдаются выполнению поставленных задач»¹.

Много сделала для того, чтобы молодежь стала вровень с квалифицированными специалистами, партийная организация. Она сплотила коллектив цеха в единый мощный работоспособный организм.

В трудовом и общественно-политическом воспитании молодежи много энергии отдавали коммунисты, квалифицированные рабочие, прошедшие по всем фронтам Великой Отечественной войны. Например, В. А. Перов, еще в 1941 году работавший на радиотехническом заводе, эвакуированном из Ленинграда. Первые навыки мастерства, доброе и чуткое отношение к новичкам получил В. А. Перов от питерского рабочего С. И. Поварухина. И хотя поработать пришлось немного — был призван в армию, воевал, дважды ранен, полтора года пролежал в госпиталях, — рабочая выучка осталась в нем на всю жизнь. После войны — опять родной завод, откуда в 1951 году командирован на строящееся радиотехническое предприятие. Закончил одногодичные курсы мастеров. Осваивал регулировку изделия «Град». А позже, через десять лет, через его руки прошло и тысячное изделие, которое значительно усовершенствовалось и по надежности в работе вошло в число лучших.

— Помню выпуск первых изделий, — рассказывает В. А. Перов. — Когда их упаковали, кто-то сказал: «Первый — есть, можно и покурить...» Действительно, ребята работали здорово! Оснастки не хватало, поэтому многие работы производились вручную. Нередко детали поступали на сборку с отклонениями от чертежа. Приходилось переделывать. Было и так: сборка готова, но не хватает какой-нибудь несложной детали — изготавливаешь сам...

В 1955 году организуется цех сборки телевизоров. Первыми его строителями и рабочими стали выпускники школ.

Нелегкими были трудовые будни вчерашних школьников,

¹ М. И. Калинин о профсоюзах, М., 1958, стр. 86.

но они не унывали. С азартом брались за любое трудное дело. Н. И. Смолкин* рассказывает:

— Комсомольская организация завода в то время состояла почти из трехсот человек. Комсомольцы активно помогали в быстрейшем пуске цехов завода.

С уходом строителей с объекта помещение выглядело запущенным. Устройство цеха сборки телевизоров поручалось молодежи. По отделам и цехам был составлен график выхода на работу. Контроль осуществлял заводской комитет ВЛКСМ.

«Покрытые плотной серой пленкой окна с трудом пропускали слабый свет, — пишет писатель И. Сибирцев. — В неверном освещении еще более мрачными казались толстые нештукатуренные кирпичные стены, покрытые, как и окна, густым налетом застарелой пыли. Разграниченные перегородками «стойла» автомашин едва различались в полумраке и казались фантастическими пещерами. Ноги то и дело тонули в кучах мусора...»¹ Долбили, рушили толстые перегородки, мыли окна, полы. Казалось, этой работе не будет конца. От кайла и лома на ладонях вспухали водянистые мозоли, от усталости ныли спина, руки, ноги, но никто не отступил, не бросил работу. Всюду слышались песни, смех.

Вначале смутно, а затем день ото дня все яснее вырисовывались очертания будущего цеха, просторного, светлого, ничем не напоминающего захлабленный пустующий гараж»².

Тогда то и зародилась между людьми крепкая дружба, продолжающаяся вот уже более 20 лет.

— Когда впервые в Красноярске монтировался первый телевизорный цех, — рассказывает Н. М. Туф, — мы перенимали опыт конвейерного производства ленинградского завода. Тогда мы нехлохо справились с монтажом и автоматикой конвейеров. В то время это был лучший цех завода (цех сборки телевизоров — авт.).

Особенно грандиозной была картина строительства и монтажа оборудования главного корпуса. Я тогда самостоятельно курировала электромонтажные работы, выполняемые силами подрядных организаций. Работа была живая и интерес-

* Н. И. Смолкин поступил на завод в сентябре 1954 г. после службы в армии. Работал слесарем-сборщиком, избирался секретарем цеховой комсомольской организации, а в 1955 г. — секретарем заводского комитета ВЛКСМ.

¹ И. Сибирцев. «С аттестатом зрелости». Красноярск, 1957, стр. 40.

² Там же, стр. 41.

ная. Приходилось много проектировать самим. Тогда я как-то почувствовала необходимость своей работы, которая мне все больше и больше нравилась..

С увеличением государственной программы по выпуску изделий все острее стало сказываться отсутствие на заводе достаточных площадей.

Сложившаяся обстановка вынуждала перебазировать монтажно-сборочный цех в еще недостроенный корпус горячих цехов. Это заставило всерьез задуматься партийную и профсоюзную организации, дирекцию завода. По общему решению дирекции и общественных организаций в недостроенном корпусе разместился монтажно-сборочный цех, а также гальванический, малярный, пескоструйный и литейный участки основного производства.

По обеспечению надлежащего надзора за техническим состоянием производственных зданий и сооружений при отделе главного механика организуется ремонтно-строительный цех.

Коллектив цеха был небольшой, опыта работы не хватало. Люди трудились и учились одновременно.

Так, в декабре 1954 года вследствие неисправности подъемного устройства угленодачи была остановлена центральная котельная. Отдельные участки системы парового отопления завода вышли из строя. Большинство цехов встало. Государственный план был под угрозой срыва. Партийное бюро постановило: в кратчайший срок устранить неисправность, наладить прежний ритм работы завода, не допускать срыва планового задания. Руководство ремонтными работами было поручено главному механику завода П. А. Непомнющему. По две-три смены трудились на восстановительных работах ремонтные бригады ремонтного цеха, люди спали поочередно тут же, в котельной, и вновь принимались за дело. Через шесть суток тельферный подъемник был отремонтирован, по отопительной системе пошло спасительное тепло. Работа цехов возобновилась.

По этому случаю в приказе директора не только отмечался поистине героический труд ремонтников, но и указывалось на неудовлетворительную работу заводской службы технического надзора за состоянием и эксплуатацией производственного оборудования. По инициативе партийного бюро были приняты конкретные меры по укреплению службы надзора квалифицированными кадрами, оборудованием и материалами — всем необходимым для безаварийной работы котельной.

Активную помощь работники завода оказывают и комбайностроителям. Страна нуждалась в комбайнах. За короткое время нужно было резко увеличить выпуск этих машин. Красноярскому заводу комбайнов, как и другим родственным предприятиям, была увеличена государственная программа. Отсутствие площадей, оборудования и рабочей силы не позволяли комбайностроителям обеспечить выпуск комбайнов в заданном количестве. Требовалась коренная перестройка работы всего завода. Тогда по решению городского комитета КПСС часть узлов и агрегатов машины были переданы на другие заводы. Коллектив радиозавода приступил к изготовлению навесного механизированного копнителя типа КНМ-1.

По решению Советского правительства в третьем квартале 1955 года нужно было выпустить 1500, в четвертом — 2500 копнителей.

В мае вся техническая документация на изготовление копнителей передается на радиозавод. Отделу главного технолога была поручена разработка технологической планировки цеха копнителей. Месторасположение цеха было выбрано на площадях только что отстроенного главного корпуса. Началась ускоренная подготовка производства по выпуску нового изделия. Работники отделов главного конструктора во главе с А. П. Есиным и главного технолога под руководством А. А. Родионова в срочном порядке подготавливают рабочую документацию для цехов. Инструментальщики изготавливают оснастку. Для решения вопросов по обеспечению специальной оснасткой и подбору необходимого оборудования командируются на Таганрогский комбайновый завод техник инструментального цеха Г. И. Комогоров, а в Главное Управление Министерства — начальник ремонтно-механического цеха В. Ф. Макковеев. По тем же вопросам направляется в Иркутск инженер-технолог К. И. Хандаев. Старший мастер ремонтно-механического цеха Т. А. Можаров едет в Барнаул для получения прессового оборудования. Срочно заключаются договоры с другими организациями на поставку комплектующих изделий и оснастки.

Литые детали и детали, получаемые методом горячей штамповки, поставлял комбайновый завод, оснастку — радиотехнический.

Одновременно коллективом службы главного механика ведутся работы по изготовлению нестандартного оборудования, необходимого для производства деталей изделия, и осуществляется подготовка помещения под цех копнителей. В то

же время группа рабочих направляется для прохождения практики по сборке копнителя на Красноярский завод комбайнов.

По приказу директора завода первый опытный образец должен быть изготовлен не позднее 10 июня. Общий контроль по подготовке производства копнителей был возложен на исполняющего обязанности главного инженера К. С. Каленинова.

Коллектив завода самоотверженно трудился, выполняя это задание. В начале третьего квартала был изготовлен опытный образец. Инженер-конструктор М. Г. Гоба командирован в колхоз «Красный таежник» для проведения испытаний копнителя в полевых условиях. Испытания прошли успешно. После незначительных доработок начался серийный запуск изделия. Цех еще не был приспособлен для изготовления копнителя. Тогда было решено временно организовать участок при слесарно-каркасном цехе. Старшим мастером участка назначается М. Б. Мухтаров.

Несмотря на отдельные успехи в организации выпуска копнителей, планы в июле и августе не были выполнены. Завод не додал стране за два месяца 750 копнителей. Главными причинами невыполнения плана являлись недостаточность производственных площадей, материалов и оснастки. Для ликвидации отставания по копнителям в первую очередь нужно было закончить строительные работы в строящемся цехе. В конце сентября к помещению нового цеха были подключены пар для сушильных камер, сжатый воздух, вода и электроэнергия. В начале октября цех был сдан в эксплуатацию.

Один из старейших работников завода Б. Л. Карнаухов рассказывает:

— В цех копнителей я пришел в декабре 1955 года. Первое время работал старшим контрольным мастером. Начальником цеха только что заступил П. Г. Галичин. Цех до этого не выполнял план, но положение постепенно выравнивалось...

Коллектив завода уверенно наращивал мощности. До конца года изготовлено свыше 4 тыс. копнителей. Государственный план перевыполнен.

Необходимо сказать, что выпуск соломокопнителей к самоходному комбайну СК-3 для завода был временным явлением. Впоследствии, с началом выпуска заводом основной продукции — телевизионных приемников, — копнители, кузова и другие изделия были сняты с производства.

Организация поточного производства при изготовлении

соломокопнителей к комбайну СК-3 и кузовов, приобретенный опыт работы по металлообработке, сварке, конвейерной покраске дали необходимые навыки работникам завода, создали соответствующую техническую базу для дальнейшего выпуска основной продукции.

Это было трудное время. В промышленности края, несмотря на большие успехи, было еще немало недостатков.

Не только на радиозаводе, но и на других предприятиях края техника использовалась не на полную мощность. Еще велик был удельный вес устаревшего оборудования, медленно внедрялись новые технологические процессы, вспомогательные работы плохо были механизированы.

Июльский (1955 г.) Пленум ЦК КПСС наметил целый комплекс мероприятий для преодоления этих недостатков.

Краевая партийная организация, руководствуясь решениями Пленума, главное внимание обратила на развитие творческой инициативы рабочих и инженерно-технических работников. Вопросы технического прогресса выразились в росте масштабов подготовки рабочих кадров и в повышении их квалификации.

Итог созидательного труда коллективов промышленных предприятий выразился в том, что валовая продукция промышленности края возросла за пятую пятилетку на 85 процентов¹. Темпы промышленного роста были много выше, чем в предыдущей пятилетке. Они сравнялись с общесоюзными темпами. Промышленная продукция края становилась все более весомой, что характеризовало высокий уровень развития индустрии в крае. Край стал одним из важнейших поставщиков цветных и редких металлов, промышленного оборудования, радиотехнических приборов и радиоаппаратуры, сибирских телевизоров.

Важная примета пятой пятилетки состояла в том, что увеличение промышленной продукции шло главным образом за счет роста производительности труда. В этом немалая заслуга и молодого коллектива Красноярского радиозавода.

¹ «Народное хозяйство Красноярского края», стр. 16.